

	Datum: 17 juni 2021	No: 2021/ 02
	Van: Hoofdbestuur	Kopie aan: -
	Bijlagen: Notitie “Naar een versterkt, toekomstgericht en slagvaardig organisatie- en bestuursmodel voor de NTTB”	

Onderwerp: Voorstel Organisatieontwikkeling NTTB

Te behandelen op 26 juni 2021:	Bondsraadsvergadering
--------------------------------	-----------------------

Korte omschrijving:

1. Inleiding:

De NTTB heeft de wens om het organisatie- en bestuursmodel in overeenstemming te brengen met de ontwikkelfase waarin de NTTB zich bevindt. Nadat de Bondsraad in 2018 een Taskforce heeft benoemd om de organisatieontwikkeling van de NTTB in gang te zetten, zijn vele stappen en bijeenkomsten gehouden.

Onderstaand bulletgewijs een kort overzicht van het doorlopen proces:

- De Taskforce heeft in 2020 uitgangspunten gepresenteerd en aan de Bondsraad aangegeven de verdere uitwerking niet zelf te willen begeleiden.
- In het najaar 2020 heeft de Bondsraad daarom aan het Hoofdbestuur gevraagd een extra bijeenkomst in het voorjaar 2021 te organiseren en ook een externe deskundige hierbij te betrekken. Op 6 maart 2021 heeft deze bijeenkomst online via MS-Teams plaatsgevonden.
- In deze bijeenkomst is vanuit alle beschikbare informatie, ideeën en denkrichtingen uit het voortraject een presentatie met een 1^e schets op hoofdlijnen van een mogelijk NTTB-organisatiemodel voor de toekomst aan de orde geweest.
- De Bondsraad heeft naar aanleiding van deze bijeenkomst het Hoofdbestuur gevraagd ‘de lead’ te nemen in het verdere proces.
- Het Hoofdbestuur heeft de Bondsraad op 15 maart 2021 geïnformeerd dat een werkgroep uit bestuursleden en medewerkers van het Bonds bureau is geformeerd. Deze is met ondersteuning van een externe deskundige (Jaap Wals) verder gaan werken aan het proces van de organisatieontwikkeling.
- Op basis hiervan is een conceptnotitie “*Naar een versterkt, toekomstgericht en slagvaardig organisatie- en bestuursmodel voor de NTTB*” opgesteld waarin de uitwerkingen van de eerder geformuleerde uitgangspunten en de op 6 maart 2021 gehouden presentatie zijn verwerkt.
- Deze notitie is door het Hoofdbestuur aanloop naar de Bondsraadsvergadering van 26 juni 2021 middels een uitgebreide presentatie toegelicht, besproken en bediscussieerd tijdens een informele bijeenkomst met de Bondsraad op zaterdag 29 mei 2021 in Utrecht. De presentatie is op 3 juni aan de leden van de Bondsraad toegezonden.
- Vanuit de informele bijeenkomst van de Bondsraad is op alle onderdelen draagvlak uitgesproken voor het voorgestelde organisatie- en bestuursmodel. Aan de leden van de Bondsraad zullen separaat nog twee ondersteunende documenten ter beschikking worden gesteld, te weten de beknopte aantekeningen van de bijeenkomst van 29 mei 2021 en een toelichtende notitie waarin de aanleiding en het proces voor de Organisatieontwikkeling wordt beschreven. In de informele bijeenkomst zijn door de leden van de Bondsraad nog een aantal aanvullende zaken met betrekking tot de inrichting (fase 2) aangegeven. Deze punten zijn opgenomen onder punt 3 van deze voorlegger.
- Op 26 juni 2021 wordt de notitie door het Hoofdbestuur met daarin de richting van het nieuwe organisatie- en bestuursmodel ter besluitvorming aan de Bondsraad worden voorgelegd.

2. Inhoudsopgave notitie:

1. Aanleiding
2. Bondsraad en bestuur
 - 2.1. Beleidscyclus
 - 2.2. Consequenties voor de Bondsraad
 - 2.3. Consequenties voor het Bondsbestuur (oud Hoofdbestuur)

3. Vormgeving van de Regio's
4. Het functioneren van de commissies
5. Positie van het Bondsbureau
6. HR-beleid voor actieve leden

Bijlage 1: Verdeling taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Bijlage 2: Beleidscyclus schematisch

Bijlage 3: Verschillen tussen huidige en voorgestelde organisatie- en bestuursmodel NTTB

3. Van richten naar inrichten:

In bijgaande notitie wordt de richting (1^e fase) beschreven van het voorgestelde organisatie- en bestuursmodel van de NTTB. Nadat de richting is bepaald zal de inrichting (2^e fase) ter hand worden genomen. Hierover zullen door middel van een inrichtingsplan voorstellen ter besluitvorming worden gedaan voor de Bondsraadsvergadering van 27 november 2021.

Onderstaande zaken zullen in het inrichtingsplan in de 2^e fase nader worden uitgewerkt:

- Planning van de beleidscyclus en de wijze van organisatie ledenparticipatie;
- Aantal leden en samenstelling (wel/geen functiezetels) van de Bondsraad;
- Vaststelling aantal en opties Regio's en kieskringen t.b.v. verkiezingen Bondsraadsleden
- Organisatie en procedures verkiezingen Bondsraad (wel/geen kiescommissie)
- Uitwerken profielen bestuursorganen (Bondsraad, Bondsbestuur, commissieleden) en diversiteitsbeleid
- Uitwerken functieprofiel en functiebenaming "Regiomanager" en onderzoeken of de huidige Afdelingsondersteuners behouden kunnen blijven en rol en plaats afdelingscommissies.
- Effecten voorziene rol op kwaliteit en kwantiteit Bondsbureau inclusief financiële consequenties van de keuzes
- Overgangsfase voor bestuurlijke geledingen en mogelijke wijzigingen voor medewerkers
- NTTB-BestuursAcademie

Het Bondsbestuur is voornemens om bij de nadere uitwerking van het bovenstaande bredere werkgroep(en) met betrokkenen in het leven te roepen die aan de slag gaan met één of meerdere uitwerkingsvoorstellen.

4. Vervolgproces:

Het Bondsbestuur is voornemens in aanloop naar de Bondsraadsvergadering van 27 november 2021 op 9 oktober 2021 een informeel overleg over de inrichtingsvoorstellen te houden met de Bondsraad. Daarnaast zal in het najaar ook een bijeenkomst met de afdelingen, de landelijke commissies en afdelingsfunctionarissen georganiseerd worden over het nieuwe organisatie- en bestuursmodel. Tevens zullen de verenigingen tijdens de afdelingsbijeenkomsten in het najaar worden geïnformeerd.

5. Fasering besluitvorming:

Voorzien wordt de besluitvorming omtrent het organisatie- en bestuursmodel als volgt in te faseren:

- Bondsraad juni 2021 (fase 1):
 - Vaststelling richting door middel van de notitie "Naar een versterkt, toekomstgericht en slagvaardig organisatie- en bestuursmodel voor de NTTB".
De besluitvorming is voorafgegaan door een informeel overleg op 29 mei 2021.
- Bondsraad november 2021 (fase 2):
 - Vaststelling inrichting door middel van een inrichtingsplan met daarin de uitwerking van de onder punt 3 weergegeven punten
De besluitvorming zal voorafgegaan worden door een informeel overleg op 9 oktober 2021.
- Bondsraad november 2022 (fase 3)
 - Bestemming van de besluiten van de Bondsraadsvergadering van juni en/of november 2021 in statuten en reglementen.

De formele start van het nieuwe organisatie- en bestuursmodel wordt voorzien op 1 januari 2023. Daar waar mogelijk en praktisch zullen in het kader van het verrichten alvast zaken worden geïmplementeerd.

Gevraagd besluit:

- Vaststellen van de richting (fase 1) van de notitie "Naar een versterkt, toekomstgericht en slagvaardig organisatie- en bestuursmodel voor de NTTB" (versie juni 2021).
- Vaststelling van de nader uit te werken onderwerpen met betrekking tot het inrichtingsplan (fase 2) die geagendeerd zal worden in de bondsvergadering van november 2021.